

Roberto Mollica

MD – consulente libero professionista

# PROFESSIONAL BIOSKETCH

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DELL'ATTO DI NOTORIETÀ  
(Artt.19, 47 e 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)

Maggio 2024



# Presentazione

*“You can't do today's job with yesterday methods and be in business tomorrow”*

Aggiornamento continuo e spiccata propensione all'innovazione hanno da sempre rappresentato il mio personale approccio allo sviluppo di soluzioni evolutive economicamente e organizzativamente sostenibili in ambito sanitario.

Allo stato attuale ritengo che la trasformazione tecnologica e digitale sia una delle principali risorse per ottimizzare il rendimento dei professionisti sanitari e favorire il miglioramento degli outcome di salute dei cittadini.

A seguire una sintesi di esperienze, competenze e abilità conseguite nel mio percorso professionale che sono disponibile a rendere condivisibili con soggetti interessati (consapevole che un CV in formato europeo e il profilo LinkedIn non sono lo strumento ideale per una accurata valutazione).

# Proposte e opportunità

*“You can’t do today’s job with yesterday methods and be in business tomorrow”*

- Rilevazione bisogni operative e strategici
- Valutazione stato *as is* e ipotesi evoluzione *to be*
- Approccio formativo andragogico trasformativo
- Elaborazione di strategie sincretiche e sostenibili per innovazione tecnologica e digitale
- Applicazione soluzioni e valutazione esiti (clinici, organizzativi, soddisfazione stakeholders)
- Implementazione in pratica operativa e valutazione risultati ottenuti

# Informazioni Generali

Luogo e data di nascita

Milano , 6 Giugno 1962

Recapito

[mollicaroberto.1@gmail.com](mailto:mollicaroberto.1@gmail.com)

+393382295762

Linkedin page

<https://www.linkedin.com/in/roberto-mollica-1a23204a/>

# Formazione e aggiornamento

## Curriculum universitario

Dottore in Medicina e Chirurgia,  
Università Statale di Milano  
(Ottobre 1987)

Specializzazione in Medicina Interna  
Università Statale di Milano  
(Luglio 1993)

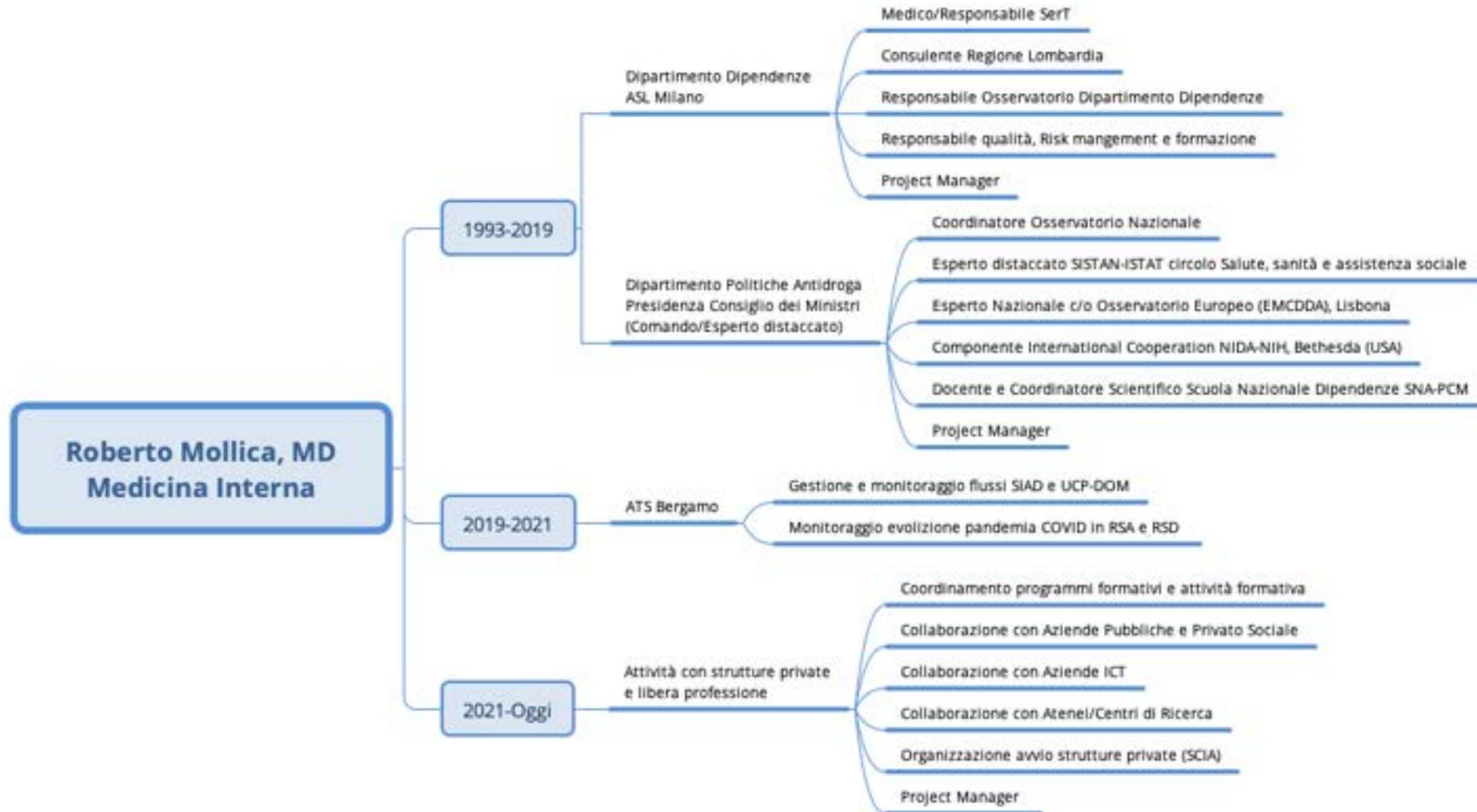
## Altri corsi rilevanti

Corso Avanzato Metodi statistici in epidemiologia,  
ISS, Roma (2007)

Corso di Perfezionamento in Clinical Governance:  
significato, metodologie e strumenti. Università  
Cattolica del Sacro Cuore, Roma (2006)

Mediterranean School of Epidemiology and  
Statistical Method in Biomedical Research – CNR (3  
eds, 2001-2003)

# Esperienza lavorativa *at a glance*



# Sintesi esperienza lavorativa settore ICT e similari in ambito pubblico

AZIENDA	ANNI	RUOLO	ATTIVITÀ	NOTE
ASL Milano	05/99 11/09	Responsabile Osservatorio Dip. Dipendenze	Monitoraggio gestione flussi Adattamento sistema gestionale locale Formazione e aggiornamento regionale sistemi gestionali (per conto di Regione Lombardia) Progettazione e implementazioni flussi regionali (AMB)	Collegamento ODBC a base dati e sviluppo nuove query con Access e loro implementazione nel gestionale Progettazione interoperabilità con sistema erogazione farmaci (Win Simet) e laboratorio analisi per tossicologia
Dip. Politiche Antidroga – DPA (Presidenza Consiglio dei Ministri) Posizione di comando – ASL Milano	12/09 09/12	Responsabile Oss. Nazionale Dipendenze	Redazione Relazione Annuale al parlamento (4 edizioni) Redazione Report Osservatorio Europeo (4 edizioni) Produzione manuali tecnici (tracciati record) Gestione progetti nazionali (Sistema Informativo nazionale Dipendenze e Network Italiano Osservatori Dipendenze )	Esperto nazionale presso Osservatorio Europeo di Lisbona (EMCDDA) per revisione due indicatori chiave (General Population Survey e High Risk Drug Use) Rappresentanza Conferenza Stato-Regioni Rappresentante accordo Italia (DPA)/USA (NIDA, NIH)
ISTAT – Circolo di qualità “Salute, sanità e assistenza sociale” SISTAN	10/12 02/15	Esperto nazionale distaccato	Revisione dello studio progettuale per l’inserimento dei flussi DPA nel programma statistico nazionale (PSN) per SDO e mortalità (record linkage)	Supporto alla stesura di atti regolamentatori in merito alla trasmissione di flussi dati istituzionali regionali e ministeriali, anche individuali e anonimizzati Messa a regime sistema informativo statistico (SIS) DPA
ATS Milano	03/15 03/16	Incarico alta professionalità	Monitoraggio flussi sociosanitari	
ASST Santi Paolo e Carlo (per conto di Regione Lombardia)	06/17 08/19		Supporto ai sistemi informativi regionali e coordinamento del gruppo tecnico di lavoro per la revisione della rete d’offerta residenziale	
ATS Bergamo Dipartimento PIPPS	11/19 02/21	Contratto dirigenziale non esclusivo	Monitoraggio attività e processi delle strutture sociosanitarie di competenza territoriale, flussi SIAD e UCP-DOM, UO Innovazione e Integrazione dei Processi di Cura e Assistenza	Nel corso della pandemia COVID monitoraggio quotidiano e reportistica andamento presso strutture sociosanitarie

# Sintesi principali esperienze di progetti in ambito sanitario e sociosanitario (1/3)

NOME PROGETTO	ANNI	RUOLO	ATTIVITÀ/NOTE
Valutazione della qualità di SerT	1996	Componente gruppo tecnico	Decreto Regione Lombardia
Implementazione tra trattamento metadonico a bassa soglia e tecniche di counseling sul tossicodipendente da eroina	1998-1999	Project manager e responsabile scientifico	Regione Lombardia, DGR 6070/98
Tracking dei soggetti tossicodipendenti in contatto con i servizi pubblici e del privato sociale nel comune di Milano	1999-2001	Project manager e responsabile scientifico	delib. n° 2493 del 30/11/1999, ASL Città di Milano
Ricerca epidemiologica sul consumo problematico di cocaina nella città di Milano	2002-2003	Project manager e responsabile scientifico	delib. n° 347 del 6 marzo 2002, ASL Città di Milano
Attivazione di un gruppo di cooperazione sulla epidemiologia delle tossicodipendenze tra le Istituzioni centrali, gli Enti di ricerca e le Amministrazioni regionali (Min Salute)	2003-2004	Componente gruppo di lavoro per conto di Regione Lombardia	
Progetto Osservatorio e Sistema Integrato (PROXI)	2005-2009	Project manager e responsabile scientifico	delib. 2086/2005 e successive ASL Città di Milano
<b>Aggiornamento</b> dell'informatizzazione del sistema regionale per le dipendenze Progetto SESIT e tracciato SIND	2006-2007	Project manager	Analisi organizzativa, formazione degli amministratori locali, formazione del personale, configurazione e gestione del sistema e supporto all'utilizzo lato end user e administrator. ASL di Sondrio e Lecco
<b>Realizzazione</b> dell'informatizzazione locale del sistema regionale per le dipendenze Progetto SESIT e tracciato SIND	2006-2007	Project manager	Analisi organizzativa, formazione degli amministratori locali, formazione del personale, configurazione e gestione del sistema e supporto all'utilizzo lato end user e administrator ASL Città di Milano, ASL di Como, ASL Milano 3, ASL Milano 1, ASL Cremona, ASL Mantova, ASL Bergamo

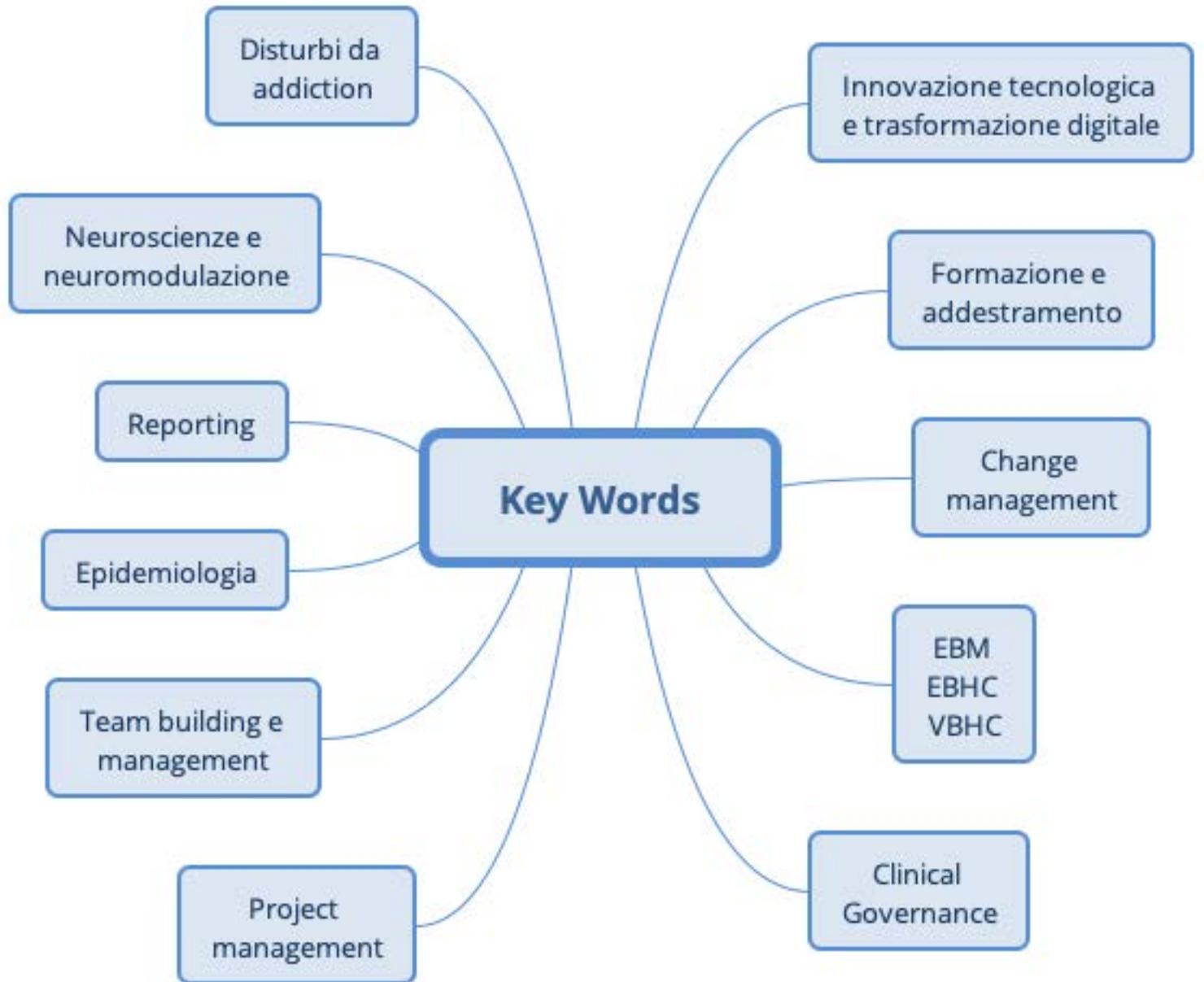
# Sintesi principali esperienze di progetti in ambito sanitario e sociosanitario (2/3)

NOME PROGETTO	ANNI	RUOLO	ATTIVITÀ/NOTE
PREVO.LAB	2005-2009	Componente del gruppo di direzione	Osservatorio Previsionale in grado di ipotizzare scenari evolutivi del fenomeno relativo alla diffusione di sostanze illegali Regione Lombardia a ASL Città di Milano
Sistema Informativo Nazionale Dipendenze (SIND); realizzazione tracciato regionale AMB	2006-2007	Componente gruppo di lavoro regionale	Circolare quadro flussi informativi unità di offerta socio-sanitarie (debito Informativo)" del 04.08.2008 (nota GI – 2008 – 0012012 – Regione Lombardia)
Studio per la costituzione dell'Osservatorio Regionale Dipendenze (OReD)	2007-2009	Componente gruppo di lavoro regionale	Codice IReR 2007B077
SIND support – progetto nazionale	2010	Componente gruppo di coordinamento tecnico scientifico	Implementazione e avvio SIND come rete nazionale unificata per il sistema delle dipendenze Dipartimento Politiche Antidroga - PCM
NIOD - Network Italiano degli Osservatori sulle Dipendenze	2010-2011	Componente gruppo di coordinamento tecnico scientifico	Attivazione di una rete nazionale per la produzione di report standard e flussi dati pre-concordati utilizzando i cinque indicatori chiave EMCDDA Dipartimento Politiche Antidroga - PCM
Outcome	2010-2011	Componente gruppo di coordinamento tecnico scientifico	Realizzazione di un sistema multicentrico per il monitoraggio dei trattamenti e valutazione dell'outcome in relazione alle prestazioni ricevute Dipartimento Politiche Antidroga - PCM
Progetto quadro N.E.W.S.	2010-2012	Componente gruppo di coordinamento tecnico scientifico	Progetto quadro per l'implementazione ed il mantenimento del Sistema Nazionale di Allerta Precoce e Risposta Rapida per le Droghe - National Early Warning System N.E.W.S. Dipartimento Politiche Antidroga - PCM

# Sintesi principali esperienze di progetti in ambito sanitario e sociosanitario (3/3)

NOME PROGETTO	ANNI	RUOLO	ATTIVITÀ/NOTE
SISTAN-DPA e SISTAN-DPA 2 per conto di DPA	2012-2014	Responsabile operativo per il centro collaborativo	Implementazione e messa a regime di Processi per l'Armonizzazione e l'Interoperabilità dei Flussi Nazionali sulle Dipendenze - Distacco di Esperto Nazionale ASL Città di Milano
DPA Italian School on Addiction in collaborazione con Scuola Nazionale Amministrazione (già SSPA) – PCM	2012-2014	Componente gruppo di coordinamento tecnico scientifico	Coordinamento scientifico e didattico 3 corsi base (100 partecipanti a edizione) e 2 avanzati (80 partecipanti a edizione) (durata annuale) Gestione e rendicontazione ECM - Docente temporaneo SNA
CUP-DIP – ATS Città Metropolitana di Milano	lug-sett 2016	Project manager	Studio di fattibilità - Gestione progetto di digitalizzazione processo di screening e pre-accoglienza per problematiche relativa ad addiction
Progetto NEUROGAP (13 edizioni)	2015-2017	Docente	GAP e nuove tecnologie: minacce o risorse? – CNR Cagliari
Supporto all'avvio di strutture sanitarie ambulatoriali private a indirizzo tecnologico e innovativo	2018-2022	Senior advisor/consulente	Più committenze
Progettazione e sviluppo verticale clinico in area addiction	dic 2022-feb 2023	Senior advisor/consulente	Studio di fattibilità per Azienda ICT
Progetto HAND . Hepatitis Addiction Network delivery (a rilevanza nazionale)	2019-2023	Co-project manager	Rilevazione e/o costituzione network locali territorio-ospedale per screening e trattamento soggetti affetti da HCV - Letcom3 srl Roma
Progetto GAP Regione Sardegna	mar 2023-gen 2024	Project manager e docente per innovazione tecnologica e project management	Definizione piano didattico e impostazione attività progettuali in ottica lean management (evoluzione sistema informativo, adozione wearables e TMS) - ASL Cagliari per conto di ARES
Studio sperimentale applicazione tDCS	lug 2023-in corso	Project manager e CRO	Definizione protocollo di studio sperimentale (metodi, strumenti e tempistica di realizzazione) - Coop. Sociale Fratello Sole - Matera

Aree di  
interesse  
STEM oriented  
*ed expertise*



Partecipazioni  
come relatore  
formatore a  
eventi su  
innovazione e  
trasformazione  
digitale  
(oltre 100 dal 2014)



# Hard skills

## Lingua inglese:

- B2 (ascolto, interazione e produzione orale)
- C1 (lettura e scrittura)

## ICT:

- Uso avanzato s.o. Windows e Mac
- Uso avanzato pacchetto Office
- Uso medio-avanzato Access, altri rDBMS, programmi per analisi statistica
- Uso medio-avanzato mappe mentali e logiche (xMind) e supporti presentazione (Prezi)
- Uso routinario sistemi di posta elettronica, messaggistica e videocall

## Strumenti di project management sincretico:

- Analisi SWOT
- Diagramma di Ishikawa
- Kanban Board
- Matrice WBS/OBS/RACI
- Diagramma di Gantt
- Modello A3 e lean management
- Modello Canvas
- CRM (PREMs e PROMs)
- Balanced Scorecard e VBHC

Progettazione, gestione e conduzione eventi formativi e di addestramento sul campo

# Hard skills digitali

## Autovalutazione delle competenze digitali: risultati del test



Livello 5  
Avanzato



Alfabetizzazione informatica e digitale

Avanzato  
Livello 5

Risoluzione dei problemi

Intermedio  
Livello 4

Sicurezza

Avanzato  
Livello 5

Creazione di contenuti digitali

Intermedio  
Livello 4

Comunicazione e collaborazione

Avanzato  
Livello 5

Il sondaggio è stato completato il 7/11/2022.

Ogni barra rappresenta una competenza con un possibile punteggio da 0% a 100%. Più alto è il punteggio, più forte è la competenza.

SUGGERIMENTO: Clicca su una barra per maggiori dettagli su quella competenza

## La ruota delle competenze digitali

Uno strumento di test online che mappa le competenze digitali

Info:

📅 7/11/2022

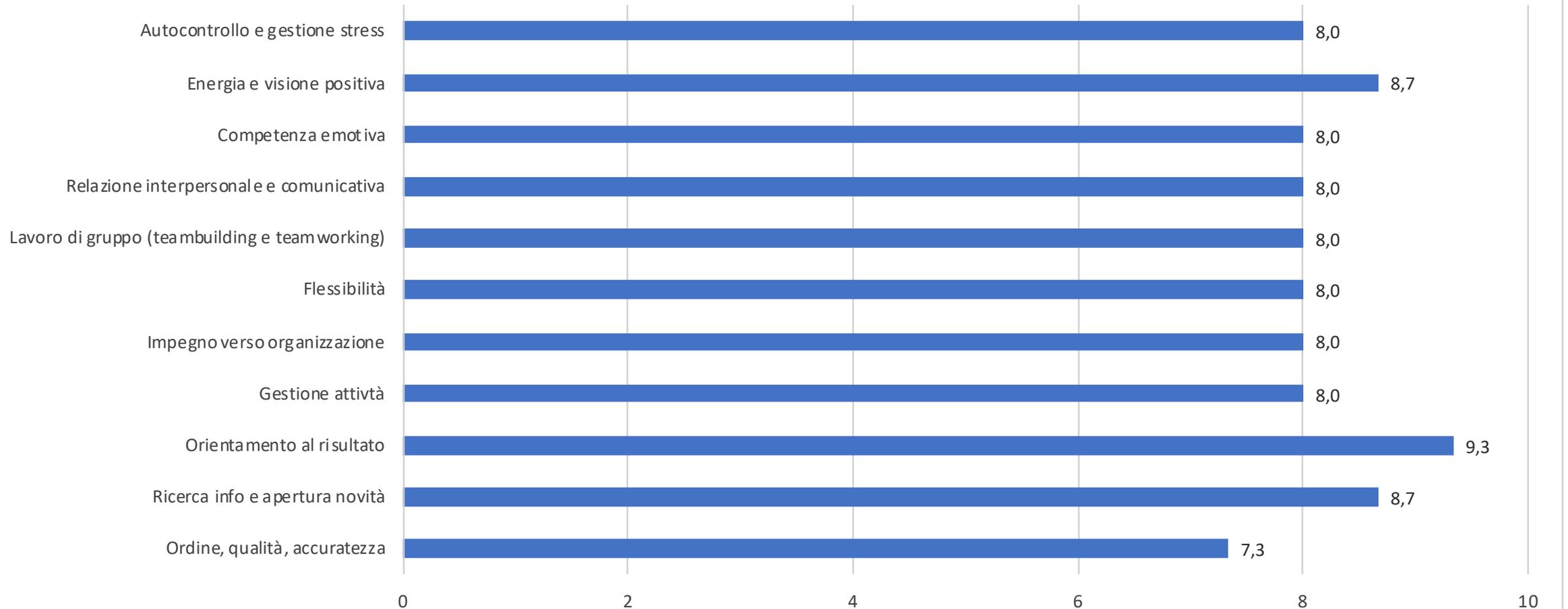
🕒 14 min.

👤 Default group



# Soft skills

Autovalutazione soft skills



# Rassegna pubblicazioni web

- <https://www.agendadigitale.eu/industry-4-0/riqualificare-la-professione-medica-per-industry-4-0/> febbraio 2017
- <http://www.digitalmarketingfarmaceutico.it/addiction-disorders-rivoluzione-digitale/> luglio 2017
- <https://blog.sitd.it/2017/11/17/fda-e-nuove-tecnologie-per-i-disturbi-da-addiction/> settembre 2017
- <http://www.digitalmarketingfarmaceutico.it/digital-revolution/> ottobre 2017
- <https://www.agendadigitale.eu/sanita/medici-in-crisi-troppo-tecnologia-serve-un-nuovo-approccio/> ottobre 2017
- <https://www.linkedin.com/pulse/gestione-del-cambiamento-e-sanita-digitale-roberto-mollica/> aprile 2018
- <https://www.linkedin.com/pulse/e-dopo-essere-arrivati-alla-frutta-pensiamo-al-dolce-roberto-mollica/> aprile 2018
- <https://www.linkedin.com/pulse/scienze-del-comportamento-e-fenotipizzazione-digitale-roberto-mollica/> gennaio 2019
- <https://www.agendadigitale.eu/sanita/gli-smartphone-curano-le-dipendenze/> novembre 2019
- <https://www.linkedin.com/pulse/digital-mindset-chi-era-costui-roberto-mollica/> agosto 2022
- <https://www.linkedin.com/pulse/trasformazione-digitale-ambito-sanitario-e-dintorni-pronti-mollica/> luglio 2022
- <https://www.linkedin.com/pulse/la-torre-davorio-nuovi-scenari-e-gestione-del-roberto-mollica/?trackingId=Sv0xdCOhSbCOGiuT2OEplQ%3D%3D> gennaio 2023
- <https://www.linkedin.com/pulse/silver-economy-longennials-e-digital-transformation-roberto-mollica/?trackingId=Sv0xdCOhSbCOGiuT2OEplQ%3D%3D> maggio 2023
- <https://www.agendadigitale.eu/sanita/scenari-simulati-e-realta-virtuale-in-sanita-serve-un-cambiamento-radicale/> maggio 2023
- <https://www.agendadigitale.eu/sanita/prevenire-le-dipendenze-da-sostanze-e-gioco-dazzardo-col-digitale-un-nuovo-approccio/> luglio 2023
- <https://www.linkedin.com/pulse/disturbo-da-gioco-dazzardo-e-accesso-alle-cure-binomio-mollica-jpepf/?trackingId=Sv0xdCOhSbCOGiuT2OEplQ%3D%3D> ottobre 2023
- <https://www.linkedin.com/pulse/ipocrisia-affrontiamo-i-disturbi-da-uso-di-sostanze-e-roberto-mollica-tg25f/?trackingId=Sv0xdCOhSbCOGiuT2OEplQ%3D%3D> novembre 2023
- <https://www.linkedin.com/pulse/talenti-latenti-cercansi-roberto-mollica-zyt5f/?trackingId=Sv0xdCOhSbCOGiuT2OEplQ%3D%3D> novembre 2023
- <https://www.linkedin.com/pulse/una-pallottola-spuntata-il-caso-della-terapia-virus-c-roberto-mollica-s6nhf/?trackingId=Sv0xdCOhSbCOGiuT2OEplQ%3D%3D> novembre 2023
- <https://www.linkedin.com/pulse/baby-gang-maturazione-cerebrale-ed-effetto-pruning-roberto-mollica-iaasf/?trackingId=Sv0xdCOhSbCOGiuT2OEplQ%3D%3D> novembre 2023
- <https://www.linkedin.com/pulse/lesercito-di-terracotta-tra-misurazione-e-valutazione-roberto-mollica-ohksf/?trackingId=Sv0xdCOhSbCOGiuT2OEplQ%3D%3D> dicembre 2023
- <https://www.linkedin.com/pulse/che-parolacce-vbhc-bsc-stem-roberto-mollica-emife/?trackingId=Sv0xdCOhSbCOGiuT2OEplQ%3D%3D> dicembre 2023
- [https://www.linkedin.com/posts/roberto-mollica-1a23204a-ilvecchio-che-avanza-e-il-nuovo-che-deve-activity-7143339365371473920-NLpQ?utm\\_source=share&utm\\_medium=member\\_desktop](https://www.linkedin.com/posts/roberto-mollica-1a23204a-ilvecchio-che-avanza-e-il-nuovo-che-deve-activity-7143339365371473920-NLpQ?utm_source=share&utm_medium=member_desktop) dicembre 2023
- <https://www.linkedin.com/pulse/la-mezzaluna-fertile-resistenza-al-cambiamento-da-parte-mollica-i3isf/?trackingId=Sv0xdCOhSbCOGiuT2OEplQ%3D%3D> dicembre 2023